Аналитический отчет об итогах реализации проектов в 20 дошкольных образовательных организациях Белгородского района

В соответствии с приказами департамента образования Белгородской области №1744 от 06.06.2019 «О создании команды проекта», №1915 от 24 июня 2019 года О создании пула «опорных» площадок ДОО по внедрению бережливых технологий», в целях реализации плана управления проектом «Внедрение бережливых технологий в деятельность дошкольных образовательных организаций Белгородской области», на территории Белгородского района была организована деятельность «опорной» площадки на базе МДОУ «Детский сад № 32 с. Стрелецкое» и определены дошкольные образовательные организации, участвующих в реализации проекта.

Руководители ДОО, участвующих в реализации проекта, прошли обучение по внедрению бережливых технологий, организованном БелИРО и департаментом образования Белгородской области, принимали участие в обучающих семинарах.

«Фабрика процессов» в ДОУ «Калинка» г. Старый Оскол

1. **Общая информация о реализованных проектах в ДОО Белгородского района**
2. **:**

№ п/п	Наименование ДОО	Наименование проекта	Дата начала реализации	Дата завершения реализации
1.	Муниципальное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад № 1 п. Октябрьский Белгородского района Белгородской области»	«Оптимизация процесса формирования личного дела воспитанника при зачислении в ДОО»	01.08.2019	31.10.2019
2.	Муниципальное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад № 3 с. Никольское Белгородского района Белгородской области»	«Оптимизация процесса подготовки педагога к аттестации»	25.07.2019	31.10.2019
3.	Муниципальное дошкольное образовательное учреждение «Центр развития ребенка - детский сад № 4 п. Майский Белгородского района Белгородской области»	«Оптимизация процесса работы воспитателя при замене на другой группе»	01.08.2019	31.10.2019
4.	Муниципальное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад № 7 с. Беловское Белгородского района Белгородской области»	«Оптимизация процесса проведения анкетирования родителей (законных представителей) воспитанников ДОО»	30.07.2019	25.10.2019
5.	Муниципальное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад комбинированного вида № 8 п. Дубовое Белгородского района Белгородской области»	«Сокращение времени воспитателя при составлении и утверждении планирования образовательной деятельности»	01.08.2019	30.10.2019
6.	Муниципальное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад общеразвивающего вида № 9 п. Северный Белгородского района Белгородской области»	«Оптимизация процесса заполнение табеля учета посещаемости на региональном информационном ресурсе по учету детей на зачисление в ДОО»	22.07.2019	31.10.2019
7.	Муниципальное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад общеразвивающего вида № 10 с. Таврово Белгородского района Белгородской области»	«Оптимизация процесса формирования личного дела воспитанника при зачислении в ДОО»	01.08.2019	31.10.2019
8.	Муниципальное дошкольное общеобразовательное учреждение	«Оптимизация процесса работы воспитателя при замене на другой группе»	02.09.2019	31.10.2019

	«Детский сад № 13 п. Политотдельский Белгородского района Белгородской области»			
9.	Муниципальное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад № 14 с. Головино Белгородского района Белгородской области»	«Оптимизация процесса обработки входящей информации»	01.08.2019	31.10.2019
10.	Муниципальное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад № 17 с. Пушкарное Белгородского района Белгородской области»	«Оптимизация процесса по подготовке к проведению родительского собрания в группе»	01.08.2019	31.10.2019
11.	Муниципальное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад комбинированного вида № 18 п. Разумное Белгородского района Белгородской области»	«Заполнение табеля учета посещаемости детей МДОУ на портале муниципальных услуг»	02.09.2019	18.10.2019
12.	Муниципальное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад комбинированного вида № 19 п. Разумное Белгородского района Белгородской области»	«Оптимизация процесса приема сотрудников на работу в дошкольное учреждение»	01.08.2019	31.10.2019
13.	Муниципальное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад комбинированного вида № 20 п. Разумное Белгородского района Белгородской области»	«Оптимизация процесса заполнения табеля учета посещаемости на региональном информационном ресурсе по учету детей на зачисление в ДОУ»	19.07.2019	30.10.2019
14	Муниципальное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад комбинированного вида № 21 п. Северный Белгородского района Белгородской области»	«Разработка алгоритма подготовки педагогов к родительскому собранию в группе детского сада»	05.08.2019	31.10.2019
15.	Муниципальное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад № 22 п. Северный Белгородского района Белгородской области»	«Сокращение времени первичного приема родителей и обработки представленных документов при зачислении ребенка в дошкольную образовательную организацию»	23.07.2019	31.10.2019
16.	Муниципальное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад № 23 с. Таврово Белгородского района	«Оптимизация процесса по подготовке и проведению родительского собрания в группе»	01.08.2019	31.10.2019

	Белгородской области»			
17.	Муниципальное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад комбинированного вида № 28 п. Разумное Белгородского района Белгородской области»	«Оптимизация процесса учета медицинских справок воспитанников»	01.08.2019	31.10.2019
18.	Муниципальное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад общеразвивающего вида № 29 с. Красный Октябрь Белгородского района Белгородской области»	«Оптимизация процесса работы приёмочной комиссии ДОУ по приему продуктов питания»	01.08.2019	31.10.2019
19.	Муниципальное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад № 31 с. Бессоновка Белгородского района Белгородской области»	«Прием документов от поступающих на работу сотрудников в ДОО»	01.08.2019	31.10.2019
20.	Муниципальное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад № 32 с. Стрелецкое Белгородского района Белгородской области» («опорная площадка»)	«Оптимизация процесса учета, хранения и выдачи ключей на посту охраны МДОУ «Детский сад № 32 с. Стрелецкое»	01.08.2019	31.10.2019

2. Организация старта проектов.

В период с 29 по 30 августа 2019 года на базе муниципального дошкольного образовательного учреждения «Детский сад № 32 с. Стрелецкое Белгородского района Белгородской области» («опорная площадка») прошла процедура защиты бережливых проектов 20 дошкольных образовательных организаций.

В ходе проведения процедуры защиты проектов были выявлены системные ошибки при их подготовке, такие как неверное определение границ процесса, неправильная формулировка процесса и, следовательно, ошибки при картировании процесса.

Защита проектов прошла в продуктивной обстановке, позволила выявить вышеуказанные проблемы. Руководителям дошкольных образовательных организаций были даны практические рекомендации по устранению проблем при подготовке проектов.

3. Сопровождение реализации проектов.

С целью подготовки и реализации бережливых проектов осуществлялся промежуточный мониторинг реализации проектов, проводилось дополнительное консультирование лидерских команд посредством индивидуальных и групповых практических занятий; организовывалось совместное (малые группы из представителей 3-4 организаций) проведение

картирования конкретных процессов; осуществлялось обсуждение посредством мессенджеров (Вайбер); рассылка образцов документов; использовалось облачное хранилище для проектов и документов, доступ к которому был предоставлен всем участникам проекта.

4. Организация закрытия проектов.

Процедура закрытия проектов прошла на базе «опорной» площадке (МДОУ «Детский сад № 32 с. Стрелецкое») 5 и 6 ноября 2019 года в рабочей обстановке. В ряде организаций достигнуты практические результаты, позволившие оптимизировать конкретные процессы. Главный результат данной работы выражается в том, что большинство руководителей смогли понять суть бережливых технологий, оценить их возможности по улучшению работы всего учреждения.

Наиболее интересными и актуальными оказались проекты:

- «Оптимизация процесса проведения анкетирования родителей (законных представителей) воспитанников ДОО» (МДОУ «Детский сад № 7 с. Беловское»);

- «Оптимизация процесса работы приёмочной комиссии ДОУ по приему продуктов питания» (МДОУ «Детский сад общеразвивающего вида № 29 с. Красный Октябрь»);

- «Оптимизация процесса учета, хранения и выдачи ключей на посту охраны МДОУ «Детский сад № 32 с. Стрелецкое».

Результаты данных проектов были востребованы руководителями дошкольных образовательных организаций.

5. Выводы и предложения по повышению эффективности реализации проекта «Бережливый детский сад».

К сожалению, некоторые руководители дошкольных образовательных организаций не прониклись идеями «бережливых технологий», в связи с чем имеется непонимание необходимости их внедрения. Следует продолжить проводить обучающие мероприятия, в том числе на региональном уровне, с демонстрацией конкретных результатов. Также необходимо уйти от «гонки» и навязывания бережливых проектов повсеместно, так как это приводит к формальности их выполнения.